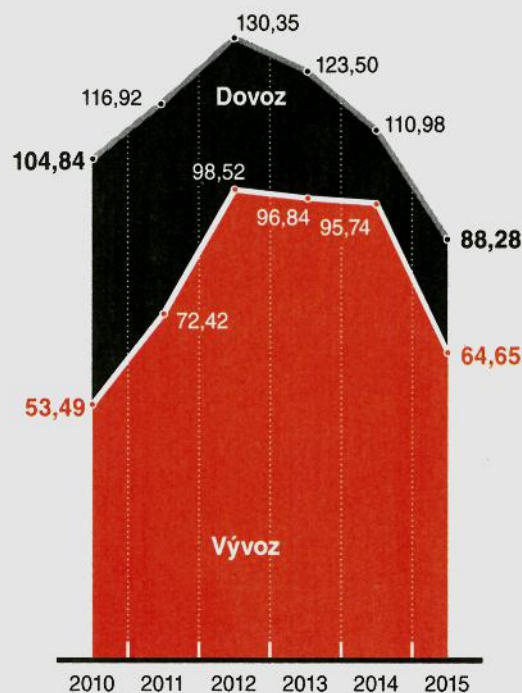


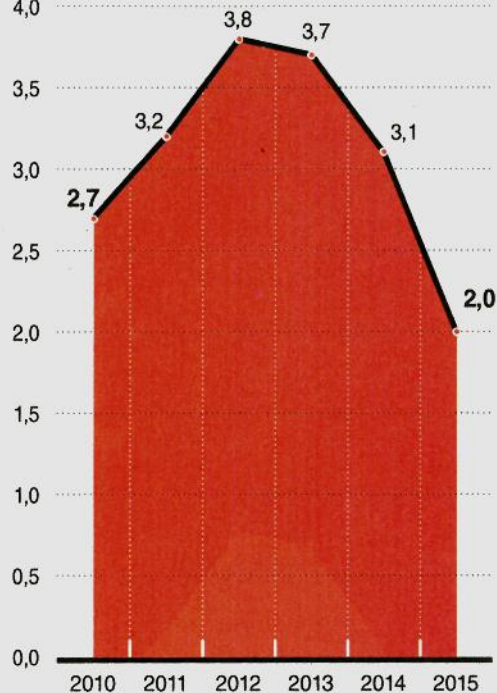
# Českým firmám se v Rusku vypařily desítky miliard

## Jak Česko obchodovalo s Ruskou federací

Vývoz a dovoz  
(v mld. Kč)



Vývoj podílu Ruska na vývozu ČR  
(v procentech)



Které zboží zasáhl pokles vývozu nejvíce  
(meziroční propad v mld. Kč, 1 až 10/2015 vs. 1 až 10/2014)



Pramen: ČSÚ; údaje za rok 2015 zahrnují leden až říjen

## Export českých výrobků do Ruska rok od propadu rublu klesl o třetinu. Nejvíce postihl automobilky.

Jan Šůra  
s přispěním Zuzany Kubátové

**PRAHA** Zhruba polovina zaměstnanců společnosti Aircraft Industries je od 8. prosince doma. Výrobce letadel pro ně nemá práci. Většinu zakázek měla firma v Rusku, pád kurzu rublu a ruská ekonomická krize jí udělaly čáru přes rozpočet.

Lidé doma pobírají 60 procent platu, zatím nejméně do poloviny ledna. „Jde o nutné úsporné opatření. Ačkoli jsme beze zbytku plnili letošní plán výroby, nepodařilo se stejným způsobem naplnit plán prodeje,“ oznámila ředitelka Aircraft Industries Ilona Plšková.

Bývalý Let Kunovice je na Rusku extrémně závislý, potíže však hlásí i další firmy.

Export do Ruské federace za deset měsíců roku 2015 klesl v porovnání

se stejným obdobím roku 2014 podle Českého statistického úřadu o třetinu, reálně o více než 30 miliard korun.

„Věřím, že je to jen vlna a Rusko půjde zase nahoru,“ neztrácí optimismus Mojmir Čapka, šéf tábořského výrobce zapalovacích svíček do aut Brisk.

Vyčíslit celkové ztráty českých firem je těžké. Svaz průmyslu odhadl z podkladů od necelé stovky firem přímé dopady na zhruba deset miliard korun.

### Ceny se mění každý den

„Dopady sankcí budou znamenat ztráty pro český průmysl. Rusko si bude vyvíjet vlastní technologie a dojde k vyšší industrializaci Ruska bez nás,“ soudí ředitel Sekce mezinárodních vztahů Svazu průmyslu Lukáš Martin.

Průzkum Svazu průmyslu nicméně ukázal, že české firmy nechťejí ruský trh opustit. „Firmy chtějí ukázat ruským obchodním partnerům dlouhodobý zájem o spolupráci. Chtějí v ní pokračovat, i když současná situace neumožňuje některé zakázky uskutečnit,“ dodal Martin.

Podle statistik největší výpadek postihl automobilky. Škoda Auto do

Ruska exportuje komponenty připravené na smontování v tamních závodech. Za jedenáct měsíců loňského roku firma v zemi prodala meziročně asi o třetinu méně aut. Ruský trh měl být přitom jedním z pilířů růstové strategie.

„Z dlouhodobého hlediska zůstává ruský trh pro značku perspektivní, momentálně se proto Škoda soustředí na udržení tržního podílu,“ tvrdí Tomáš Kubík z tiskového oddělení automobilky.

Pro nošovický závod Hyundai bylo Rusko ještě předloni druhým největším odbytištěm. Loni spadlo na páté místo, přesto továrna vytvořila rekord v počtu vyrobených aut díky růstu jiných trhů.

Výrobce lokomotiv CZ Loko přišel kvůli kolapsu ruského trhu o zhruba 600 milionů korun v zakázkách. Firmu to nepoložilo, naopak se jí podařilo získat nové zakázky v jiných zemích. „Uspěli jsme ve Finsku a Itálii, pomohla nám zakázka na modernizaci drezín pro Správu železniční dopravní cesty,“ upřesnil generální ředitel Josef Bárta. Rychlé oživení ruského trhu však neočekává.

Některé firmy dokonce kvůli krizi přesouvají do země výrobu. Praktic-

ky každý den musí měnit kvůli hýbajícímu se kurzu rublu ceny Brisk Tábor. Aby tomu zabránil, odstěhuje do nového závodu v Rusku jednu volnou montážní linku z Tábora. Část výroby tam už má delší dobu, teď zavádí i technologicky složitější výrobky.

### Neodejdeme

Ruský zákaz dovozu potravin z Evropské unie postihl výrazně především potravinářské firmy. Nejenže přišly o odbytiště, navíc se zvýšila konkurence na evropském trhu.

„Ruští spotřebitelé mají hlouběji do kapsy a projevuje se to i v poklesu spotřebitelského trhu,“ uvedl generální ředitel Hamé Martin Štrupl. Tržby firmy na jejím třetím největším trhu loni v prvním pololetí klesly o devět procent. Většinu výrobků přitom dodává ze závodu v Rusku.

Na výsledcích firmy se navíc negativně projevuje kurz rublu. Jako holding sídlící v Česku totiž převádí v rámci konsolidované závěrky všechny zisky na koruny. Firma přesto ze země neodchází. „V Rusku se chceme rozvíjet a pozici na tomto atraktivním velkém trhu posilovat. Problémy považujeme spíše za přechodný jev,“ dodal Štrupl.

Silně dopadla ruská krize na největší aktivum českých investorů v Rusku - bankovní skupinu Home Credit Petra Kellnera. „V prvním loňském čtvrtletí se Home Credit v Rusku propadl do ztráty. Reagovali jsme tím, že jsme výrazně snížili náklady, zpřísnil kritéria pro schvalování úvěrů, a tedy výrazně zmenšili úvěrové portfolio. Ve třetím čtvrtletí 2015 jsme dokončili stabilizační program, který ruský Home Credit přivedl zpátky na cestu k ziskovosti,“ uvedl mluvčí společnosti Milan Tománek.

S hašením požáru v Rusku má ovšem Home Credit zkušenosti. V podobné situaci se tam ocitl už v roce 2008, kdy musel srazit náklady o 35 procent.

Propad obchodování s Ruskem provází pokles poptávky po pojištění vývozu do země. „Mnohé projekty byly v souvislosti s nedostatečnými zdroji na ruské straně zrušeny,“ vysvětlila mluvčí státní Exportní a garanční pojišťovací společnosti (EGAP) Hana Hikelová.

Ani podle údajů EGAP se přitom zatím nezdá, že by se situace měla zlepšit. „Pojištěné objemy loni stagnovaly na třetinové úrovni oproti roku 2012,“ dodala Hikelová.